Sur le plan administratif

- -d'Avril 1971 a` Décembre 1972 Adjoint au Directeur de l'Etablissement de Grasse
- -1973 Directeur adjoint de l'Etablissement de Grasse
- -1974 à 1980 Directeur de l'Etablissement de Grasse
- -1981 à 1984 Directeur Administratif et Financier de la Société (au Siège Social a`Argenteuil)
- -1985 à 1991 Directeur Général Adjoint avec autorité hiérarchique sur l'ensemble des Services et Directions suivants : Finance, Administration, Informatique, Personnel et Materials Management (sans mandat social) (Lettre du 2711211984 du Président)
- 1992 à 1996 Administrateur Directeur Général de Givaudan-Roure (sans mandat social)