

Etat des lieux

1 – Etat des lieux : Roure en 1971

Comment se présentait ROURE en 1971 au nouvel arrivant que j'étais ?

1- en France

- Le Siège Social , 17 bis rue Legendre a`Paris (17e) qui abrite :
le Président Directeur Général, Charles Vidal le Directeur Marketing/Parfumerie, Jean Amic le Conseiller, Louis Amic
- des Services commerciaux
- des Services administratifs : Finances, Personnel, Juridique (Melle Beau et Magali Martres)
- un Laboratoire de Parfumeurs/Créateurs (les Nez)
- et, last but not least, soigneusement surveillés par Mme Halbronn, les stocks d'Essence de rose²
- Une salle de Mélanges (Compositions) a`Neuilly sous la responsabilité de G. Pelpel – Une Usine de Production de Produits a`Argenteuil, dirigée par Gabriel Varvat
- Un Centre de Recherche. a`Grasse, de réalisation récente et d'une conception très Baïoise (Directeur : Paul Teisseire)

– a`GRASSE

- Une importante Usine (+ ou – 350 personnes) de Produits Aromatiques Naturels et un Laboratoire de Parfumeurs/Créateurs/Voyageurs
- Mais aussi l'ensemble des Services nécessaires au fonctionnement d'une Entreprise autonome :

Achats

Ce qui faisait que les Grassois globalisaient l'ensemble des installations de la Région parisienne sous l'appellation de « Dépôt

de Paris »

Services commerciaux Personnel
Comptabilité

(et même, une Ecole de Parfumerie. Nous y reviendrons)
sans vraiment de coordination avec les Services centraux de Paris.

A` noter que le Centre de Recherche, mentionné ci-dessus, est
opérationnellement indépendant de l'Usine, à l'exception du
Comité d'Entreprise, commun aux deux Etablissements.

» Contrôlés » par l'Usine de Grasse :

- une plantation importante de Plantes à parfum (Lavandin – Sauge
sclarée) sur le plateau de Valensole, au lieu-dit « Haût Lauris »
- une distillerie à Allemagne en Provence
- un centre d'achat et de stockage de Lavande à L'aragne
- enfin, en Espagne, dans la Région de séville, à Mairena del
Alcor, une usine de traitement du Ciste Labdanum.

2 : A l'étranger (pour ce que j'en savais à l'époque) :

- des Sociétés affiliées : U.S.A. – Grande-Bretagne – Allemagne –
Italie – Amérique latine – un dense réseau d'Agences

Un fonctionnement baroque Une étrange organisation

Quoique, déjà à l'époque, contrôlée par le Groupe Hofmann La
Roche, la Sté Roure Bertrand Fils et Justin Dupont (au capital de
10.000.000 de Francs) ne me paraît pas marquée par la rigueur
helvétique.

Peu ou pas d'organigramme. Définition assez floue des
responsabilités. Enfin, bref, un fouillis artistique, mais chacun
sait que les « Nez » sont des artistes.

Peu à peu, je commence à décrypter la situation et à plus ou moins
comprendre ce qui se passe et ce qui s'est passé.

En fait, la « Structure » est héritée des Frères AMIC

– François, le Grassois, l'Homme des produits Naturels, de l'usine

ROURE

– Louis, le Parisien, très Jockey Club, l'Homme des Compositions et de la Parfumerie de Luxe.

Sur le plan commercial, ils se sont, en gros, partagés le Monde. – A Louis : Paris, U.S.A., G.B. etc.

– A François : Allemagne, Italie, Espagne, Europe centrale, Moyen-Orient, Asie du Sud-Est, Japon etc.

Les patrons opérationnels du moment défendent leur pré Carré...et les collaborateurs doivent choisir leur camp.

Enfin, arrivons à Grasse et franchissons le seuil de l'Avenue Pierre Sémard !